

# HYBRIGENICS

LIVE ACTIONNAIRES  
PRÉSENTATION PLAN STRATÉGIQUE  
2023-2025

MERCREDI 30 NOVEMBRE 18H30

## **Partie 1 : SITUATION ACTUELLE**

1. Historique
2. Hybrigenics Pharma au sein de DMS Group
3. Actifs d'Hybrigenics Pharma

## **Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE**

1. Renaissance
2. Transformation
3. Expansion

## **Partie 3 : QUESTIONS**

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

*Historique*



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

Entrée en bourse  
d'Hybrigenics.  
Capitalisation  
boursière 7 M€.

2007





# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

**2017**

Cession de la  
branche service de  
la société et levée  
de fonds de 7 M€.  
Capitalisation  
boursière 4,5 M€.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

Echec clinique de son  
unique molécule. Arrêt  
de la recherche. Perte  
de 87% de l'actif.  
Capitalisation  
boursière 2 M€.


2018





# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique



**2019**

DMS rachète 80% du capital et des droits de vote d'Hybrigenics.  
Capitalisation boursière  
25 M€.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

Apport de la branche  
DMS Biotech au capital  
d'Hybrigenics. Branche  
composée de la  
société STEM CIS  
valorisée à 2,4 M€.  
Capitalisation  
boursière 40 M€.



2020





# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

A thick, light orange arrow pointing to the right, spanning the width of the slide, serving as a timeline axis.

**2020**

Emission de 187 millions d'actions d'une valeur de 0,01€ pour rémunérer DMS Group.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

Mise en place d'une ligne de financement sur 24 mois d'un montant maximum de 50 M€ par émission d'obligations remboursables.  
Capitalisation boursière 45 M€.

2021



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique



**2021**

Acquisition  
d'Inoviem  
Scientific pour  
7 M€.  
Capitalisation  
boursière 45 M€.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

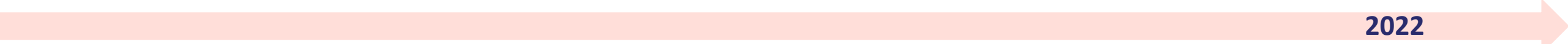
Restructuration  
des activités de  
la branche  
Biotech.  
Nomination  
d'une nouvelle  
direction.

2022



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique



2022

Acquisition de  
BCell Design au  
travers  
d'Inoviem  
Scientific pour  
2 M€.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Historique

A horizontal light orange arrow pointing to the right, spanning most of the width of the slide. The year '2022' is written in dark blue at the tip of the arrow.

2022

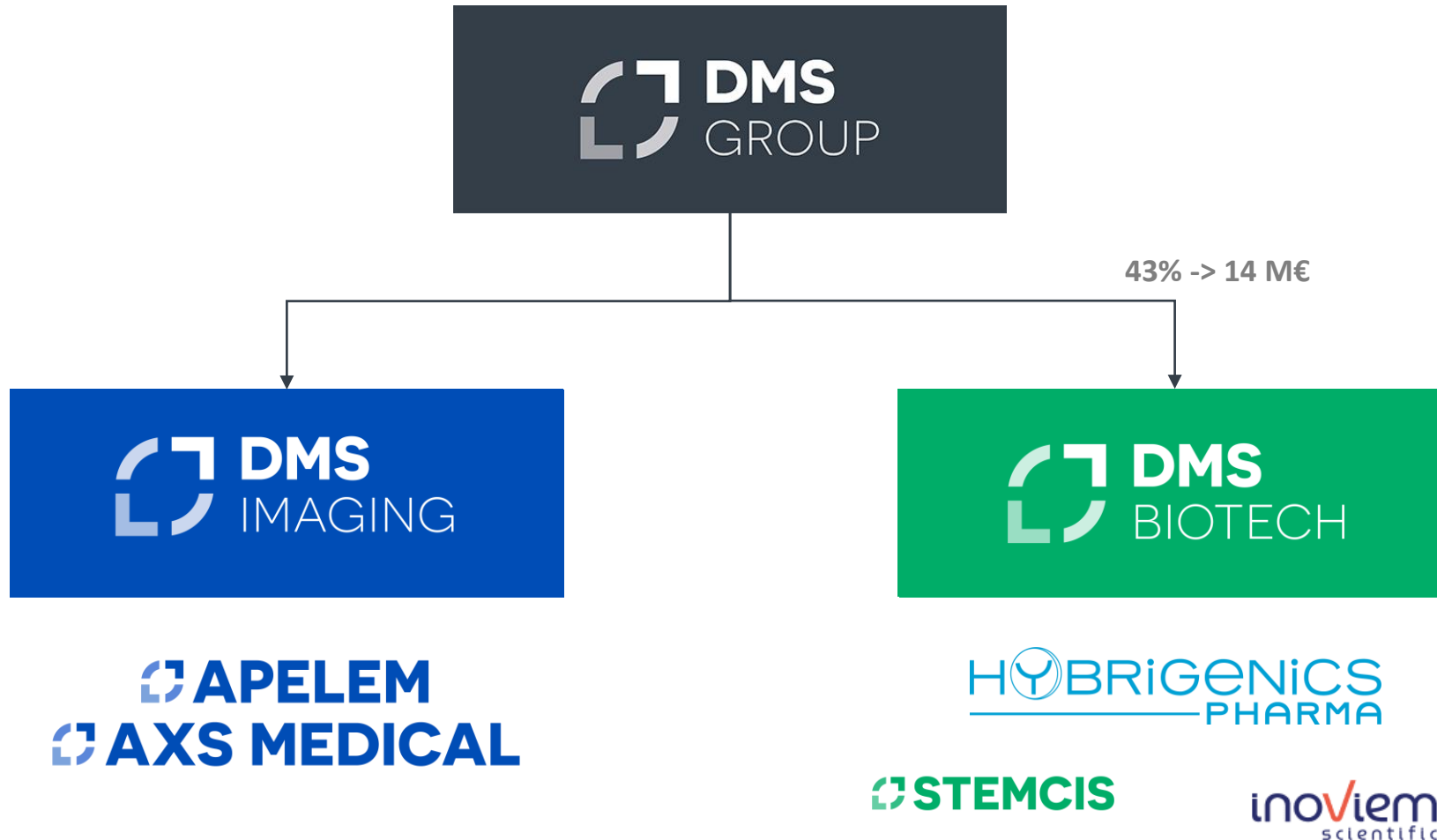
Annnonce de la  
séparation de la  
branche Biotech  
par DMS Group.  
Capitalisation  
boursière 21 M€.

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

*Hybrigenics Pharma au sein de DMS*

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Hybrigenics Pharma au sein de DMS







# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Hybrigenics Pharma au sein de DMS

### LIEN FINANCIER

Bien que la branche Biotech est financée DMS Group à hauteur de 20 M€ entre 2020 et 2021.

Aujourd'hui Hybrigenics a inscrit dans ses comptes une dette de 2,5 M€ au profit de DMS Group.

500 K€ ont déjà été remboursés.

Le solde de 2 M€ le sera lors de la cession.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Hybrigenics Pharma au sein de DMS

### LIEN FONCTIONNEL

Les activités et les équipes sont strictement séparées.

Hybrigenics a établi son siège social à Strasbourg par décision du Conseil d'administration du 30 octobre dernier.

Accélérant ainsi sa prise d'indépendance.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Hybrigenics Pharma au sein de DMS

### LIEN STRATEGIQUE

Au travers du contrat IRIS, DMS a prêté ses actions afin de réaliser la mise en place d'une ligne de financement sur 24 mois d'un montant maximum de 50 M€ par émission d'obligations remboursables.

C'est cette ligne de financement qui a permis l'acquisition d'Inoviem Scientific et BCell design. C'est aussi cette ligne de financement qui permet à DMS Group de valoriser son actif DMS Biotech.

En effet la biotech nécessite des financements importants pour consolider les technologies et amener les sociétés à maturité.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Hybrigenics Pharma au sein de DMS

### LIEN CAPITALISTIQUE

Les sociétés ayant décidé se séparer, DMS Group a confié le soin à Hybrigenics de trouver un repreneur.

La cession de la participation de DMS Group est prévue à l'été 2023.

Les discussions en cours étant confidentielles. Il ne nous est pas possible de communiquer de nom.

Cependant, la cession pourra se faire à un fond d'investissement spécialisé dans l'industrie pharmaceutique ou un industriel du secteur.

L'important étant de redonner un sens à chacune des sociétés. L'attelage Medtech/Biotech n'avait pas de cohérence sans l'implication forte de DMS Group dans le développement de la biotech.

Les deux sociétés ont besoin de trouver des partenaires dont l'implication stratégique et financière soit à la hauteur des projets à développer.

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

*Actifs d'Hybrigenics Pharma*



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma

L'activité d'Hybrigenics est l'investissement dans les biotechs que la société acquiert et le support administratif qu'elle leur apporte.

Sa valeur est donc exclusivement formée par l'activité de ses filiales et la valorisation de ses brevets.

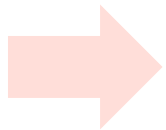


# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma

L'activité d'Hybrigenics est l'investissement dans les biotechs que la société acquiert et le support administratif qu'elle leur apporte.

Sa valeur est donc exclusivement formée par l'activité de ses filiales et la valorisation de ses brevets.



Après l'échec de ses recherches, la société a acquis des technologies qui permettent de sécuriser le développement des médicaments.

Ces technologies permettent très tôt de valider l'activité d'un candidat médicament.

La recherche évolue vers des traitements moins toxiques, adaptés à chaque patient et donnés au bon moment.

Les sociétés du portefeuille font partie d'une vision globale tournée vers le futur de l'industrie pharmaceutique : la médecine personnalisée.

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma | Brevets

### BREVETS

Hybrigenics détenait une cinquantaine de brevets tous dérivés du brevet principal : Inécalcitol, dont les essais cliniques ont échoué

C'est l'un de ces dérivés : « Quinazolinones and azaquinazolinones as ubiquitin-specific protease 7 inhibitors » relatif à des inhibiteurs de l'enzyme USP7, l'invention devant permettre de traiter différents cancers et d'autres maladies répondant à une certaine formule. La demande de brevet avait été déposée en 2015.

L'invention avait été initialement mise au point à l'issue d'une collaboration entre Servier et Hybrigenics.

La décision datée du 19 mars 2020 a donné gain de cause à Hybrigenics pour 1 revendication sur 17.

Le brevet a donc été diminué aux USA et une licence a été concédée en août 2020 à la société Valo Health Inc. Les termes de la licence prévoient que si l'une ou l'autre des sociétés développe un médicament, elle devra verser des royalties.

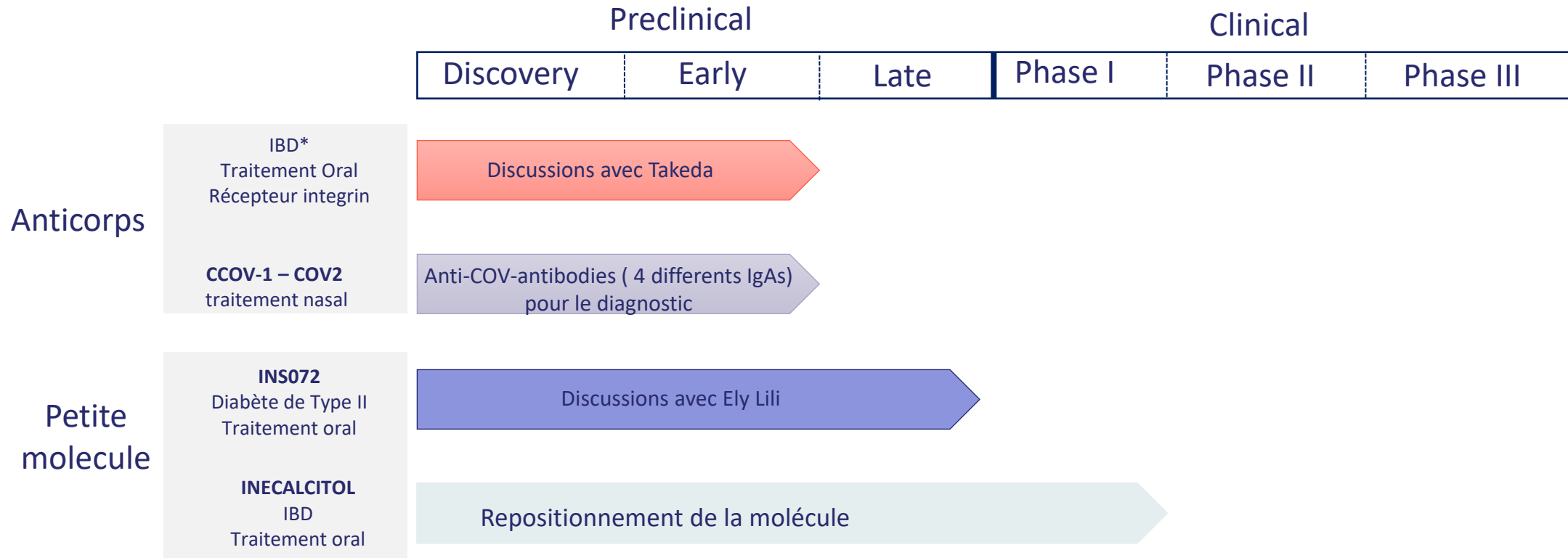
Hybrigenics a confié à Inoviem Scientific le développement dans de nouvelles indications du brevet principal, Inécalcitol, en vue de le valoriser prochainement.





# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

Actifs d'Hybrigenics Pharma | Brevets en cours de développement

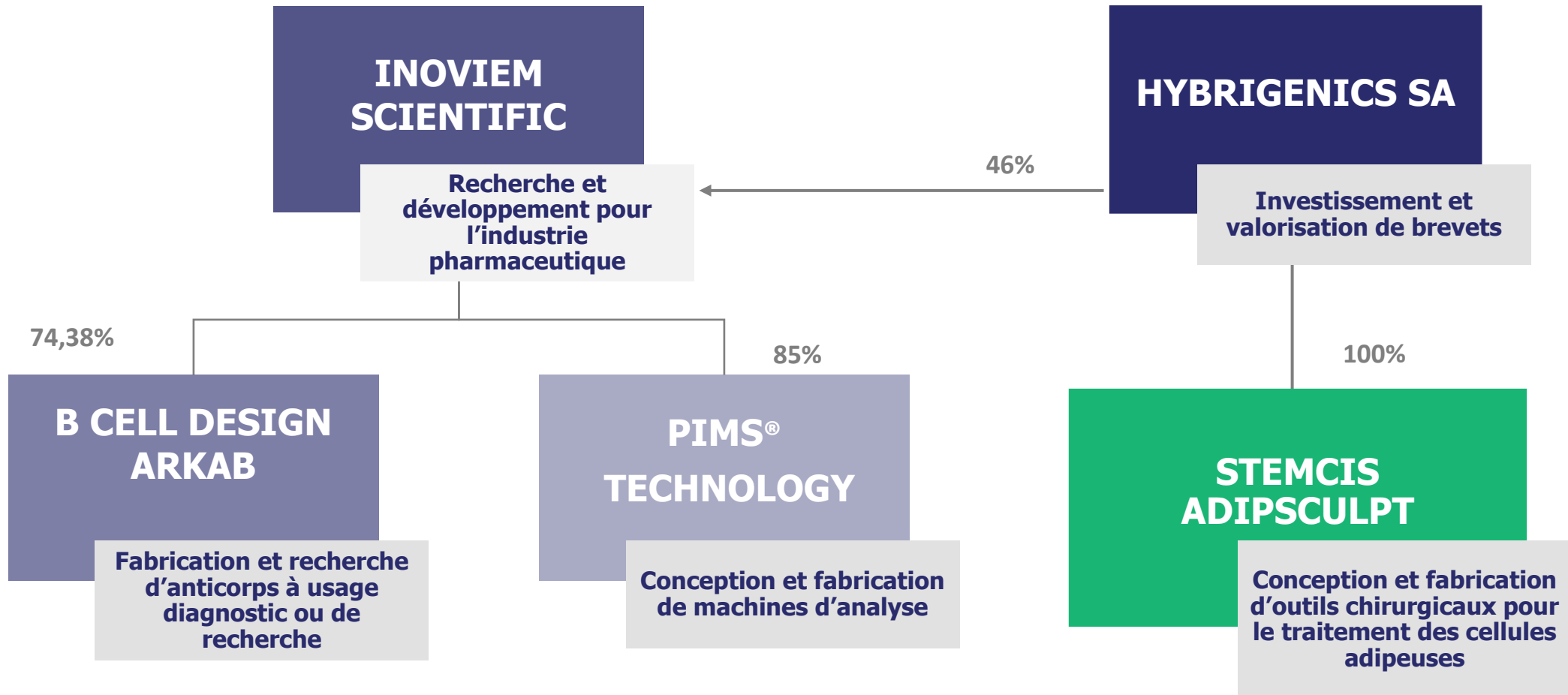


*IBD \* : maladies inflammatoires Chroniques de l'intestin*



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

Actifs d'Hybrigenics Pharma | Organigramme



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma | Les filiales : STEM CIS



La société STEM CIS a développé des kits de canules à destination des chirurgiens leur permettant d'extraire, traiter et réinjecter des cellules adipeuses.

La société espérait au travers d'études cliniques prouver le caractère curatif des cellules adipeuses traitées, notamment pour l'arthrose.

Les diverses études n'ont pas pu prouver l'aspect curatif.

Néanmoins, le protocole développé par la société permet de soulager les patients durablement.

Par ailleurs, de nombreux médecins utilisent les kits de la société afin de réaliser des procédures chirurgicales dans de nombreux domaines tels que l'urologie, la reconstruction mammaire et vaginale, la stimulation dermatologique des lésions de la peau, etc.

Ces solutions bio thérapeutiques sont non toxiques pour les patients et accessibles à un coût modéré.

La société ADIP'SCULPT est la société créée pour distribuer les produits de STEM CIS

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

Actifs d'Hybrigenics Pharma | Les filiales : INOVIEM SCIENTIFIC



La société INOVIEM SCIENTIFIC réalise la recherche et le développement pour des sociétés pharmaceutiques et biotechnologiques.

Les technologies brevetées par la société lui permettent de donner des informations clefs sur le mode d'action d'un médicament en cours de développement.

La société a réalisé sa levée de fonds de 5 M€ en 2021 auprès d'Hybrigenics afin d'accélérer son développement par l'acquisition de nouvelles machines, le recrutement de personnel qualifié et le financement de son BFR.

Tous les investissements prévus ont été réalisés.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

Actifs d'Hybrigenics Pharma | Les filiales : PIMS<sup>®</sup> TECHNOLOGY

**PIMS<sup>®</sup>**  
**technology**

La société PIMS<sup>®</sup> TECHNOLOGY a conçu et breveté une machine qui permet de stratifier les patients qui répondent ou non à un traitement donné.

Cette technologie brevetée est unique sur le marché.

La première série de machine sera livrée en février 2023.

La recherche et le développement sont réalisés à plus de 80%.

La commercialisation débutera en 2025 conformément au plan.

# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

Actifs d'Hybrigenics Pharma | Les filiales : BCELL DESIGN / ARKAB

**Bcell Design** 



La société BCELL DESIGN et sa filiale ARKAB conçoivent des anticorps synthétiques ayant la même sensibilité que les anticorps produits naturellement par le corps humain.

La plateforme qui permet de créer ces anticorps est brevetée.

Ces anticorps sont utilisés dans les kits diagnostics et pour la recherche de médicaments.

Cette acquisition, finalisée en février 2022, complète l'offre adressée à l'industrie pharma.



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma

2022

**HYBRIGENICS PHARMA**  
21M€

2022

Strategic committee  
Scientific coordination  
Finance, Administration,  
Marketing, Legal & Iso

5 EFT

<b>INOVIEM SCIENTIFIC</b>	Strasbourg	14 EFT	900 K€
---------------------------	------------	--------	--------

<b>BCELL DESIGN</b>	Limoges	5 EFT	500 K€
---------------------	---------	-------	--------

<b>PIMS<sup>®</sup> TECHNOLOGY</b>	Strasbourg	0 EFT	0 K€
------------------------------------	------------	-------	------

<b>STEMCIS</b>	Besançon	5 EFT	560 K€
----------------	----------	-------	--------



# Partie 1 : SITUATION ACTUELLE

## Actifs d'Hybrigenics Pharma

2022

2025

**HYBRIGENICS PHARMA**  
**100M€**

**2025**

Strategic committee  
Scientific coordination  
Finance, Administration,  
Marketing, Legal & Iso

5 EFT

<b>INOVIEM SCIENTIFIC</b>	Strasbourg	14 EFT	900 K€	<b>Strasbourg</b>	<b>25 EFT</b>	<b>10 M€</b>
<b>BCELL DESIGN</b>	Limoges	5 EFT	500 K€	<b>Strasbourg</b>	<b>30 EFT</b>	<b>25 M€</b>
<b>PIMS<sup>®</sup> TECHNOLOGY</b>	Strasbourg	0 EFT	0 K€	<b>Strasbourg</b>	<b>15 EFT</b>	<b>10 M€</b>
<b>STEMCIS</b>	Besançon	5 EFT	560 K€	<b>Strasbourg</b>	<b>20 EFT</b>	<b>15 M€</b>



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

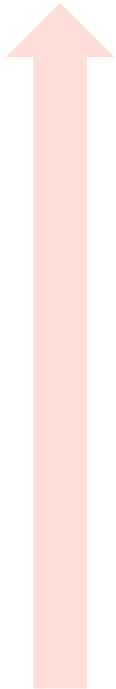
*Phase 1 - Renaissance*



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 1 - Renaissance

2023



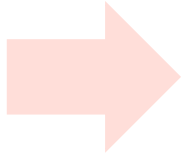
2021

La phase "**RENAISSANCE**", qui a débutée fin 2021 et qui s'étendra jusqu'en 2023, se concentrera sur **l'affirmation d'une nouvelle identité** permettant d'identifier clairement le Groupe Hybrigenics en tant **qu'acteur de l'industrie pharmaceutique et biotechnologique**, et sur le **rétablissement de la croissance** et la **génération de trésorerie**.



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 1 - Renaissance



Le marché sur lequel évolue Hybrigenics a besoin de clarté

Nous nous devons d'expliquer et faire comprendre qui est Hybrigenics

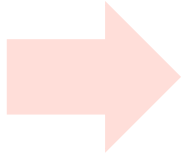
Pourquoi notre groupe est légitime sur ce marché

Comment nous pouvons apporter une réelle valeur ajoutée



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 1 - Renaissance

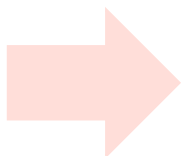


Le marché sur lequel évolue Hybrigenics a besoin de clarté

Nous nous devons d'expliquer et faire comprendre qui est Hybrigenics

Pourquoi notre groupe est légitime sur ce marché

Comment nous pouvons apporter une réelle valeur ajoutée



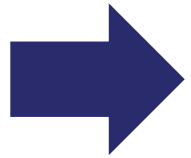
Notre modèle économique est singulier car basé sur la synergie entre différentes sociétés et technologies complémentaires

Ce positionnement original décuple notre valeur



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

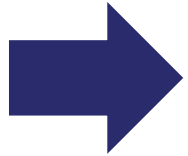
## Phase 1 - Renaissance



L'ambition est grande : devenir un acteur incontournable dans le domaine du développement du médicament.

# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 1 - Renaissance



L'ambition est grande : devenir un acteur incontournable dans le domaine du développement du médicament.

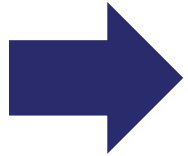


Que ce soit :

- les fonds d'investissements financeurs de la recherche
- les sociétés qui développent les médicaments
- Les agences de régulations

# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 1 - Renaissance



L'ambition est grande : devenir un acteur incontournable dans le domaine du développement du médicament.



Que ce soit :

- les fonds d'investissements financeurs de la recherche
- les sociétés qui développent les médicaments
- Les agences de régulations



Tous ont besoin des informations que nous fournissons :

- Le médicament fait-il l'action pour lequel il est développé ?
- Atteint-il sa cible ?
- A qui peut-on l'administrer ?



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

Phase 1 - Renaissance | Budget marketing

2022

1,1 M€

2023

1,3 M€



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

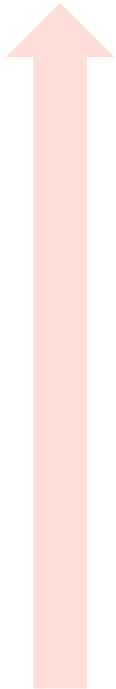
*Phase 2 - Transformation*



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 2 - Transformation

2025

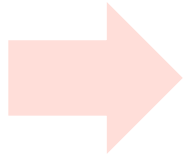


La phase "**TRANSFORMATION**", qui se poursuivra jusqu'en 2025, fera évoluer le modèle économique d'Hybrigenics vers l'**intégration synergique des technologies** faisant du Groupe un précurseur dans la chaîne de valeur du développement des traitements thérapeutiques.



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 2 - Transformation

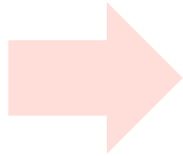


Toutes les sociétés ont été regroupées sur un même site.  
Un bâtiment de 700m<sup>2</sup> avec 350m<sup>2</sup> dédiés au laboratoire et l'équivalent dédié aux bureaux.



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 2 - Transformation



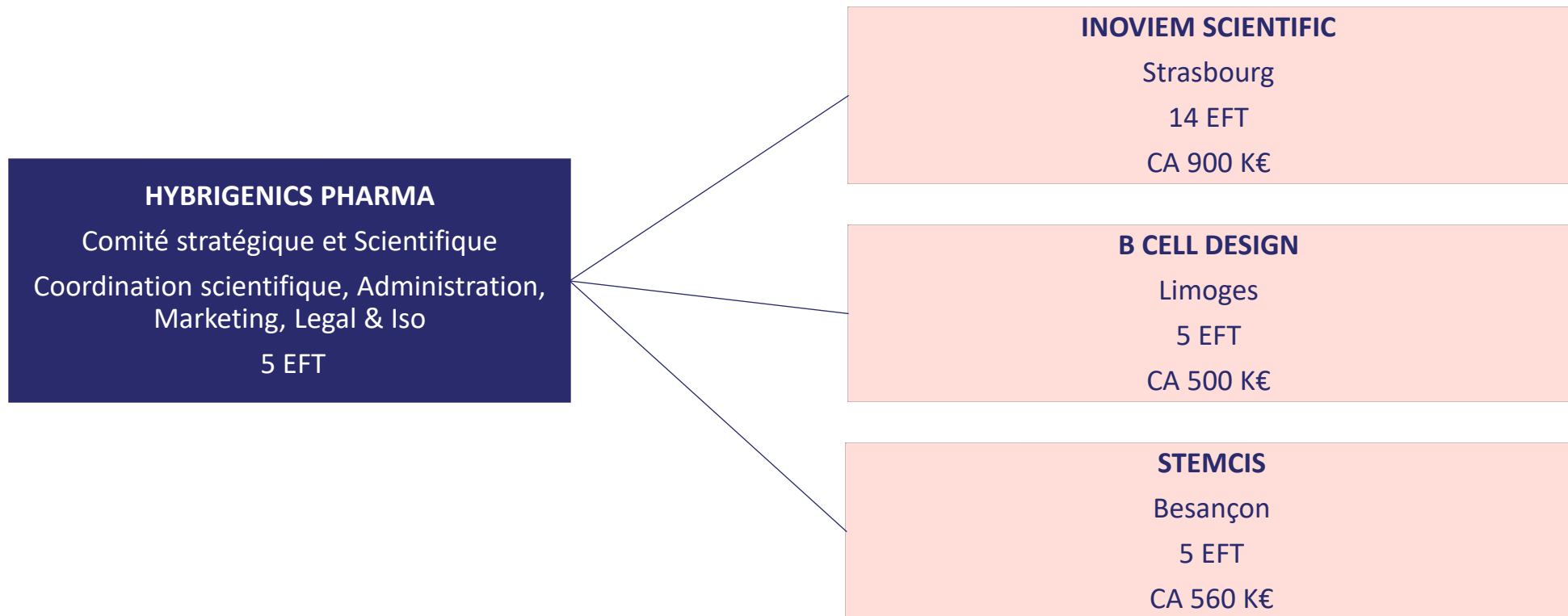
Toutes les sociétés ont été regroupées sur un même site.  
Un bâtiment de 700m<sup>2</sup> avec 350m<sup>2</sup> dédiés au laboratoire et l'équivalent dédié aux bureaux.

Les équipes supports sont regroupées dans la société mère HYBRIGENICS permettant ainsi la mutualisation des services administratifs.



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 2 - Transformation | Organisation du groupe Hybrigenics Pharma

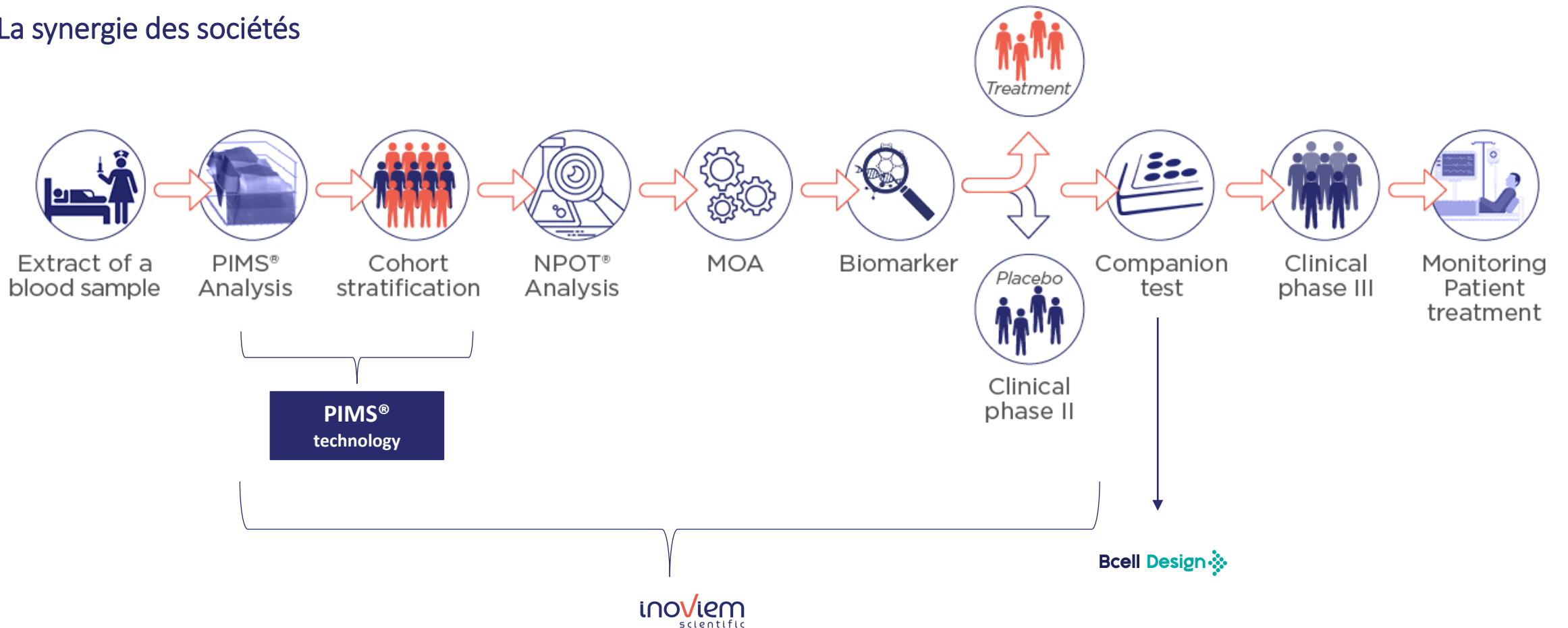




# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 2 - Transformation

La synergie des sociétés



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

*Phase 3 - Expansion*



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 3 - Expansion



2024

La phase "**EXPANSION**", qui débutera en 2024, verra s'accélérer le **déploiement international du Groupe** contribuant à augmenter le chiffre d'affaires.



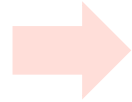


# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 3 - Expansion

Le groupe réalise 85% de son chiffre d'affaires à l'international.

Il s'agit de :



D'ancrer notre présence aux Etats-Unis par une fusion acquisition.  
Cette étape clef nous permettra d'augmenter notre volume de production d'anticorps et avoir un accès direct au marché US.



# Partie 2 : PLAN STRATEGIQUE

## Phase 3 - Expansion

Le groupe réalise 85% de son chiffre d'affaires à l'international.

Il s'agit de :



D'ancrer notre présence aux Etats-Unis par une fusion acquisition. Cette étape clef nous permettra d'augmenter notre volume de production d'anticorps et avoir un accès direct au marché US.



L'embauche de représentants commerciaux s'avère cruciale dans notre développement.

## Partie 3 : QUESTIONS

**MERCI !**